

# RAPPORT ACTIVITÉ

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ARCEL

Vendredi 6 mai 2022

Maison des Associations, 44110  
Saint-Aubin des Châteaux



**Contacts :** [arcel.asso@orange.fr](mailto:arcel.asso@orange.fr) / 02-40-28-31-68  
2 place de l'Eglise, 44110 Saint-Aubin des Châteaux

Le vendredi 24 septembre 2021 à 18h30, les membres de l'Association ARCEL se sont réunis en Assemblée Générale Ordinaire, à l'Espace Castella à Saint-Aubin des Châteaux.

La feuille de présence, annexée au présent procès-verbal, permet de constater que 13 membres de l'association sont présents pour un total de 401 adhérents. Les délibérations étant prises à la majorité simple des membres présents, l'assemblée peut valablement délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- 
- Accueil et ouverture de l'AG ordinaire
  - Covid : Impact + suivi des actions + adaptations en 2021
    - Organisation interne et rôle des commissions
      - Présentation du rapport d'activité 2021
      - Bilan 2021 et perspectives 2022
  - Nouveau logiciel de comptabilité / Bilan financier global (Intervention Mr Yvrenogeu)
  - Vote pour le renouvellement du Conseil d'Administration
    - Questions diverses
  - 2022 et perspectives 2023

## Préambule

Jean-Paul Peslerbe, Président de l'association a ouvert la séance en remerciant toutes les personnes présentes dont les bénévoles, les représentants des collectivités et institutions.

A noter : la dernière Assemblée Générale a eu lieu en septembre 2021 (pour l'année 2020).

## Petit rappel historique

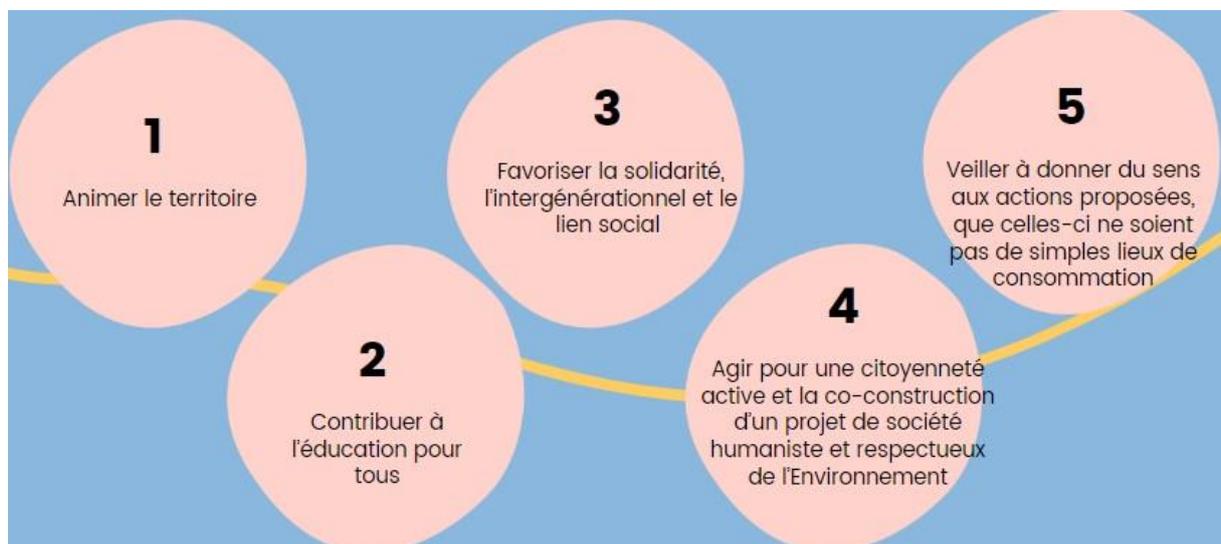
L'ARCEL a fêté son 35ème anniversaire en 2020. Née le 26 octobre 1985, l'association a participé ou mis en place de nombreux temps forts populaires et intergénérationnels depuis sa création :

- **Reconstitution de la vie locale pendant le 200ème anniversaire de la révolution en 1989**
- **Fête des boudins chez grand-mère, 5000 entrées payantes en 1991, 400 bénévoles**
- **Reconstitution de la fanfare locale 30 ans après son arrêt en 1994, un succès populaire**
- **10ème anniversaire avec un défilé de char, des jeux inter-quartiers et un show laser**
- **Premier festival en 1998 avec Blankass et Soldat Louis, 1400 personnes**
- **15ème anniversaire en l'an 2000, exposition 1000 portraits d'aubinois, feu d'artifice, ....**
- **20ème anniversaire avec Matmatah et show brésilien en 2005**
- **Création du Festi'Roc en 2006**

Et tant d'autres manifestations telles que conférences, randonnées, veillées, réveillons, cabaret, sans oublier le centre de loisirs créé en 1987.

## Les valeurs et objectifs généraux

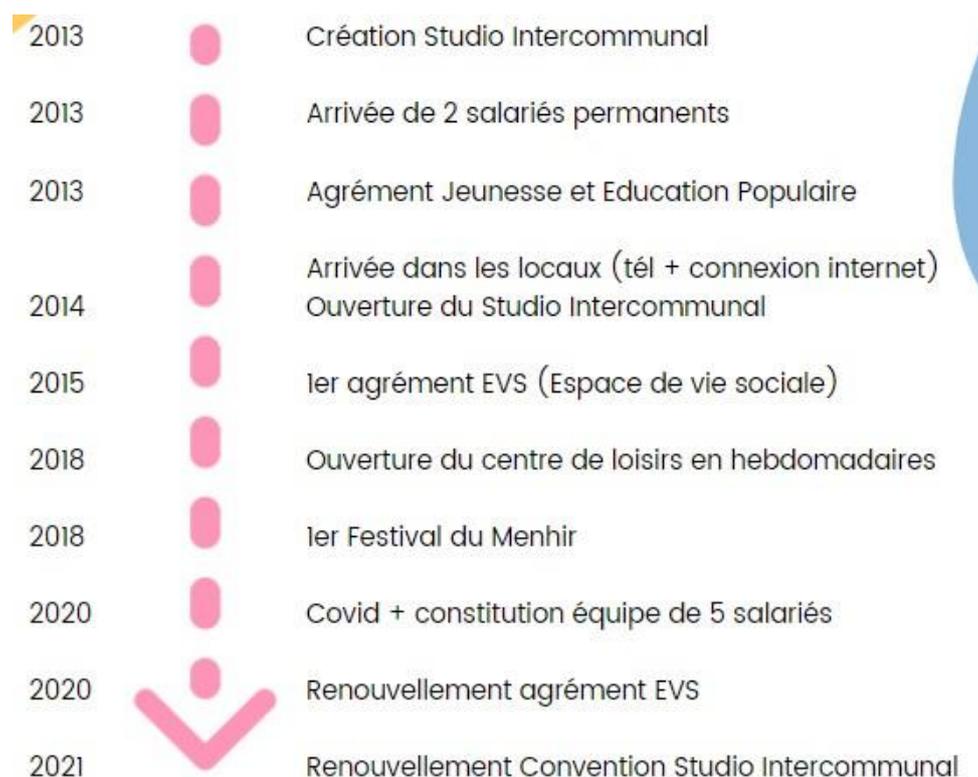
L'ARCEL est ouverte à tous ceux qui recherchent l'intérêt général par l'animation, dans la neutralité politique, confessionnelle et le respect de chacun. C'est aussi un état d'esprit, une école d'éveil à la démocratie et à la citoyenneté. La bienveillance est aussi de mise pour que chacun y trouve sa place.



## Temps forts depuis 2013 ...

L'image ci-dessous résume les temps de l'Association depuis 2013 en termes :

- De ressources humaines
- D'agrément
- De nouveaux axes de développement



### **Commentaires :**

Comme évoqué dans l'introduction, l'association, après avoir été uniquement constituée de bénévoles, s'est structurée et a engagé son premier salarié en 2013, Eric Papion.

Grâce à son investissement, de nouveaux financements ont pu être accordés (demande de subventions de fonctionnement, d'investissement, ...).

Cela a permis d'apporter de la stabilité, de l'efficacité et de la structuration à l'association.

Différents agréments s'en sont suivis, jeunesse et espace de vie sociale par la CAF.

# L'impact du covid

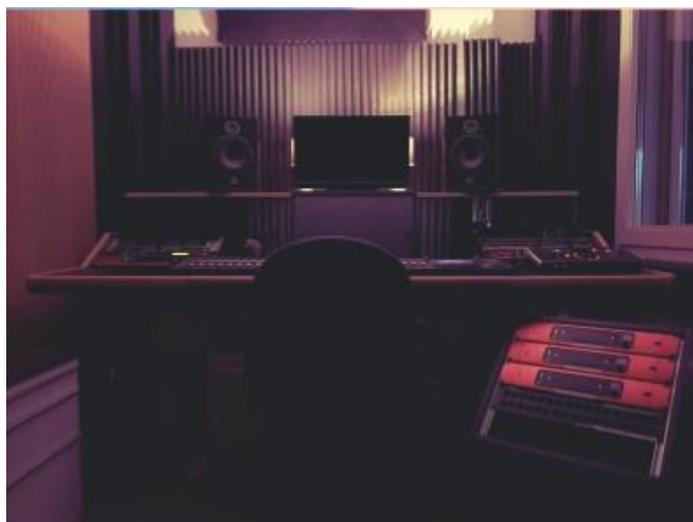
Ce que cela a changé dans nos activités ...

L'année 2021 a été marquée par la crise sanitaire. Il y eut en début d'année un confinement partiel puis l'instauration du pass sanitaire et ensuite du pass vaccinal.

Nous allons voir pôle par pôle l'impact du covid sur nos activités.

Globalement les protocoles impactaient : les locaux, les effectifs et l'hygiène renforcée.

- [Le Pôle des Musiques Actuelles Aubin d'Son](#)



Pour rappel, le Pôle des Musiques Actuelles est géré depuis juillet 2021 par Dimitri Dupire.

Les missions du pôle :

- Favoriser l'accès aux pratiques instrumentales et sonores
- Promouvoir la culture locale
- Favoriser le soutien associatif local

Le Pôle Aubin d'Son accueille des groupes au sein du Studio et organise aussi des événements culturels tout au long de l'année.

Ce pôle de l'ARCEL est l'un des secteurs qui a été le plus impacté par le covid.

Pour 2021, ce que cela a changé :

- Période de fermeture totale puis ouverture qu'aux musiciens professionnels
- Perte d'adhérents (- 80%) et non renouvellement d'adhésions
- Accès interdit aux groupes amateurs
- Complexité des protocoles pour organiser des événements
- Pertes financières (prestations, répétitions, enregistrements, ...)
- Perte de fréquentation, le nombre de bénévoles a été divisé par 10.

- [Les ateliers hebdomadaires](#)



*(Atelier piano le mercredi)*

Le Pôle des ateliers hebdomadaires a également été touché par le covid. Ces activités se déroulent de septembre à juin dans différents locaux communaux et rassemblent près de 400 adhérents.

Ce que cela a changé :

- Report d'ateliers notamment en avril, mai et juin 2021
- Complexité de la communication avec les adhérents. Les protocoles étant très fluctuants, il était complexe de dire si tel ou tel atelier pouvait reprendre, dans quelle condition et dans quel lieu.
- Complexité dans les remboursements, dons et avoirs. Comme pour 2020, nous avons proposé aux adhérents ces 3 formules en fin d'année car beaucoup de séances ont été reportées ou annulées.

Pauline Adron, animatrice de l'atelier danse a pu en témoigner :

*« Pendant 2 ans nous avons dû annuler le gala de danse qui a lieu habituellement en juin. Nous préparons ce spectacle toute l'année avec toutes les tranches d'âge. Malheureusement l'année 2021 a aussi été très impactée par le covid et beaucoup de séances ont été annulées.*

*Nous avons proposé des cours de danse en vidéo mais cela n'a marché qu'un temps. »*

- Le pôle enfance



Le centre de loisirs, ouvert pour les enfants de 3 à 11 ans, est ouvert les mercredis (depuis 2018), les petites et grandes vacances.

Il accueille environ 40 enfants les mercredis, 50 enfants pendant les petites vacances et environ 75 enfants pendant les grandes vacances.

Pour 2021, ce que cela a changé :

- Période d'ouverture impactée : fermeture exceptionnelle pendant les vacances d'avril 2021
- Complexité dans la lecture des protocoles
- Protocole ménage renforcé
- Activités en groupe réduites
- Complexité des remboursements, dons et avoirs. Les familles s'inscrivent par période (de 3 mois environ) pour les mercredis. Le centre de loisirs des mercredis a dû fermer plusieurs mercredis (cas de covid, protocoles, etc).

PÔLE ENFANCE-JEUNESSE		
3ÈME PERIODE DE RESTRICTIONS SANITAIRES DU 4 AU 25 AVRIL 2021		
LES MERCREDIS	VACANCES D'AVRIL	ANIMATIONS JEUNESSE
Fermeture du centre des mercredis le 7, 14 et 21 avril  Reprise normalement prévue le 28 avril  Nouvelle séance d'inscription le mardi 27 avril	<b>ANNULÉ</b>  Décalage des vacances du 12 au 25 avril, nous n'avons pas autorisation d'ouvrir le centre durant cette période	Les mercredis : Fermé Les samedis : Fermé  <b>Samedi 3 avril</b> Maintien et changement Sortie paintball RDV 10h30 au local ARCEL (complet)

*(Exemple affiche communiquée aux famille)*

- [Le pôle jeunesse](#)



La jeunesse a également été impacté. Ce service ouvrait et ouvre toujours les mercredis après-midi, les samedis, les petites et grandes vacances. Ce secteur touche les adolescents de 11 à 17 ans.

Il y a une dizaine d'adolescents les mercredis après-midi, samedis et périodes de petites et grandes vacances.

L'animateur jeunesse en place organise également des réunions avec les adolescents pour organiser des séjours, sorties et activités culturelles et pédagogiques.

Pour 2021, ce que cela a changé :

- Impossibilité de faire des réunions de groupe (pour préparer les séjours d'été notamment)
- Perte de lien temporaire
- Fermeture de l'accueil des jeunes (avril sur 2 semaines)
- Complexité des protocoles pour l'accueil, les sorties, etc.
- Animations sur les réseaux sociaux ou en ligne compliquées.

- [Le pôle Espace de vie sociale et Développement durable](#)



*(Atelier danse parent enfant)*

Comme pour les autres pôles, l'Espace de vie sociale – Développement durable a été impacté. En effet les actions proposées se construisent autour du lien social et des rencontres.

Ce que cela a changé :

- Complexité des protocoles dans l'utilisation des locaux. Les lieux communaux étaient soumis, ou à des jauges (par âge, nombre, ...) ou à des fermetures totales.
- Reports ou annulations d'actions prévues
- Dure mobilisation des bénévoles. Nous ne pouvions pas faire de réunions et il était dur de se projeter dans le temps pour planifier et organiser des projets.

- [Le pôle Manifestations ponctuelles](#)



*(Festival du Menhir 2021)*

Second pôle très impacté par le covid, et déjà en 2020, celui des événements culturels. 2020 a été une année quasi blanche.

En 2021, nous avons pu reprendre 3 types d'événements phrases : des randonnées, un ciné plein air et le Festival du Menhir en juillet 2021.

Cependant le covid a changé des choses :

- Complexité des protocoles. Par exemple le Festival estival que nous organisons n'a pu se faire qu'avec la jauge de 1000 personnes. Nous avons également dû limiter le nombre de personnes pour le cinéma en plein air.
- Difficulté à mobiliser les bénévoles car nous ne savions pas si nous pouvions ou non réaliser les événements (économiquement notamment du fait des jauges, etc).
- Crainte de certaines familles (peur du covid, autour du pass sanitaire et du pass vaccinal).

Certaines de ces craintes existent encore en 2022, mais vous le verrez ensuite, la plupart des pôles a pu reprendre une activité quasi-normale.

## Mais nous avons réussi à ...

### Nous avons réussi, comme en 2020 à :

- Informer au mieux les habitants sur la pandémie et sur les protocoles en cours
- Proposer un programme riche avec une cinquantaine d'actions en 2021
- Garder le lien avec les adhérents (mails, téléphones, newsletter, etc.)
- Garder le lien avec les partenaires financiers (même si les réunions en présentielles ont mis du temps à se remettre en place)
- Garder le lien avec les partenaires associatifs et culturels locaux
- Nous adapter au mieux (report, annulation, etc.)

## L'organisation interne

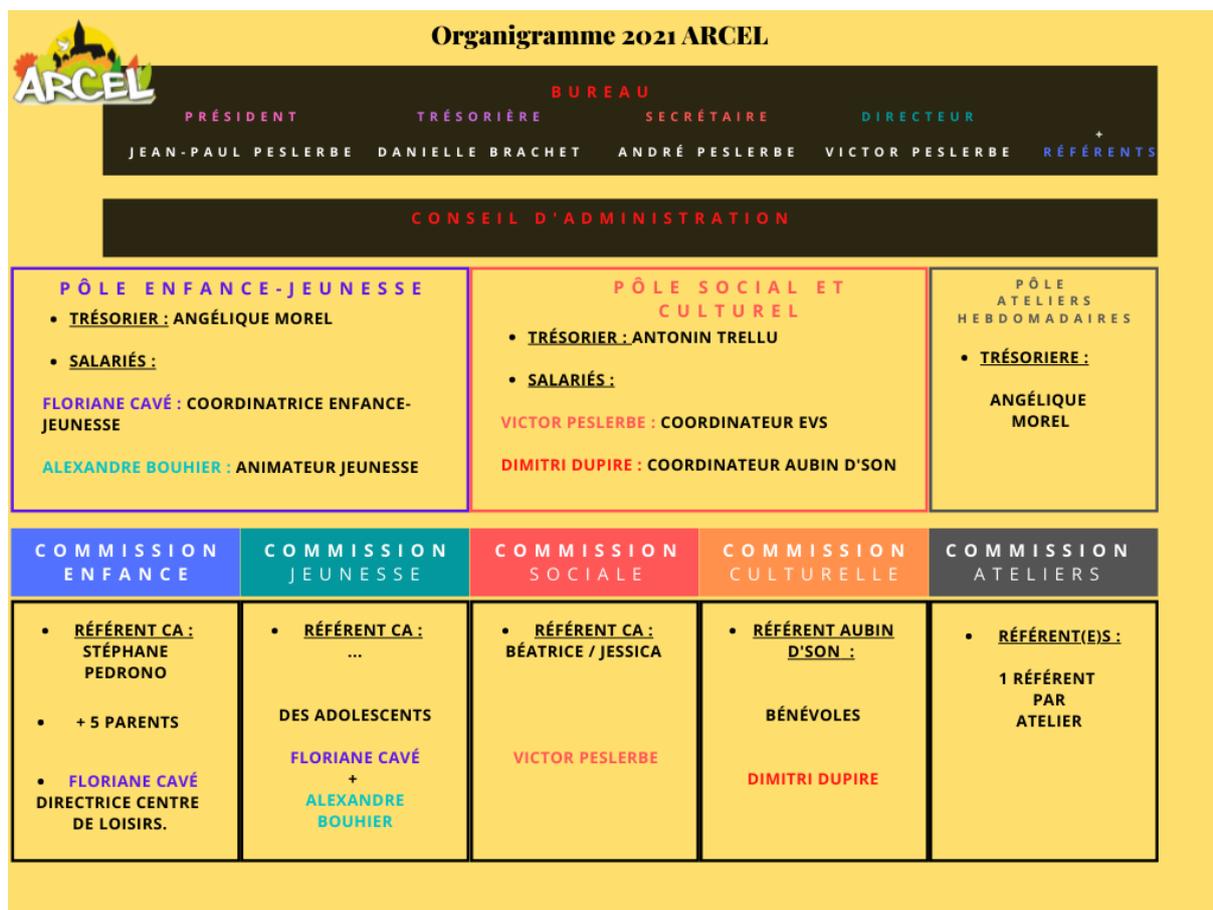
### ➤ [Le conseil d'administration 2021-2022 :](#)

Sa composition :

- Président : Jean-Paul Peslerbe
- Trésorière Générale : Danielle Brachet
- Secrétaire Général : André Peslerbe
- Trésorière ALSH - Ateliers hebdomadaires : Angélique Morel
- Trésorier EVS - ADS + Manifestations ponctuelles : Antonin Trelu
- Autres administrateurs : Jérémie Adron, Jean Viaud, Pamela Morel, Yann Landré, Stéphane Morel, Thierry Debande, Anthony Hallet, Rémy Farineau, Marc Adron.

Soit **14** membres au total !

➤ L'organigramme 2021-2022 :



Commentaires fonctionnement :

Ce fonctionnement a été mis en place suite au premier confinement. En effet, nous avons profité du confinement pour lancer un grand diagnostic envers les adhérents et les habitants de la commune.

Les objectifs :

- Identifier les adhérents
- Connaître leurs besoins en terme d'activités nouvelles
- Connaître les forces et les faiblesses de notre territoire
- Savoir s'ils veulent s'impliquer dans notre structure au sein de commission.

Une trentaine de personne a répondu positivement à cette dernière. Nous les avons contacté et nous avons pu créer ces commissions avec un salarié et des bénévoles (habitants).

➤ Les commissions :

- Leur fonctionnement :

A noter :

Il n'y a pas de commission « ateliers hebdomadaires ». Par contre nous sondons très souvent les habitants pour connaître leurs envies et besoins en activités.

Chaque commission se réunit quand elle le souhaite. Son but : proposer un programme d'activités trimestriel.

Tous les 3 à 4 mois toutes les commissions se réunissent et valident ensemble un programme complet.

- Rôles des référents :

Les référents sont considérés comme des bénévoles « plus plus ». Ils travaillent en réel binôme avec le salarié de la commission. Si un salarié est absent lors d'un CA ou d'une réunion importante, celui-ci peut le remplacer.

- Nombre moyens par commission :

Il y a entre 3 et 10 personnes en moyenne par commission.

- Quelles personnes dans une commission ?

Un salarié, un ou deux référent(s), un trésorier (qui valide les projections), des bénévoles.

- En images :

Voici en images le descriptif de chacune des commissions, des exemples de projets menés et les contacts des salariés.

**Commission Culturelle :  
Aubin d'Son - Manifestation**

**DESCRIPTIF**  
Cette commission échangera sur les projets au sein du studio ainsi que sur tous les événements culturels proposés par l'Association ! Ce pôle est ouvert de 7 à 77 ans ... !

**EXEMPLES PROJETS ET ACTIONS**  
Festival du Menhir / Réveillon / Cabaret / Concert au studio / Fête de la musique / Formations musicales !

**CONTACTS**  
Nom : Dimitri Dupire  
e : aubindson@gmail.com  
Tél : 02-40-28-31-68

Dans cette commission il y a : Jean-Paul, Dimitri



## Commission Enfance



### DESCRIPTIF

Dans cette commission sont organisés tous les projets pour les enfants de 3 à 11 ans ! Des mercredis, aux vacances d'été en passant par les petites vacances.

### EXEMPLES PROJETS ET ACTIONS

Séjours d'été / Petites vacances  
Mercredis / Tarifs /  
Projet éducatif / Partenariats avec d'autres centres de loisirs

### CONTACTS

Nom : Floriane Cavé  
✉ enfance.arcel.asso@gmail.com  
Tel : 06-11-15-20-15

Dans cette commission il y a : Floriane et des parents



## Commission Sociale : Espace de vie sociale - Développement durable



### DESCRIPTIF

Cette commission a but pour d'échanger autour des projets touchant au lien social, l'intergénérationnel et du développement durable !

### EXEMPLES PROJETS ET ACTIONS

Café tricot / Atelier parentalité /  
jardin partagé / Conférences  
Développement durable

### CONTACTS

Nom : Victor Peslerbe  
✉ coordo.arcel.asso@gmail.com  
Tel : 06-19-37-55-85

Dans cette commission il y a : Victor - Jessica - Béatrice



## Commission Jeunesse



### DESCRIPTIF

Ici il s'agit d'échanger sur tous les projets et actions envers les ados et pré-ados de 11 ans à 17 ans !  
Séjours, sorties, formations, ...

### EXEMPLES PROJETS ET ACTIONS

Sorties culturelles, sportives /  
Actions culturelles / Formations /  
Réunions communes / Création  
d'un groupe d'ados

### CONTACTS

Nom : Alexandre Bouhier  
e : arcel.jeunesegmail.com  
Tél : 06-22-36-97-41

Dans cette commission il y a : Alexandre et les ados

- Récapitulatif des commissions :

Commission	Salarié(e) Réfèrent(e)s	Trésorier(ère)	Référénts
Ateliers Hebdos	/	Angélique	/
Enfance	Floriane	Angélique	Yann Paméla
Jeunesse	Alexandre	Angélique	Rémy Stéphane
EVS	Victor	Antonin	Béatrice Jessica
Studio et manifestations ponctuelles	Dimitri	Antonin	Greg

### Commentaires :

Comme évoqué au-dessus, voici la constitution de chacun des commissions.

Nous avons fait le choix, au niveau des trésoriers de regrouper « enfance et jeunesse » et également la culture (Espace de vie sociale + Studio de musique + les événements culturels).

➤ L'équipe salariée :

2021 :



Commentaires + descriptif missions :

- Servane Reclus : 18h : Animatrice Développement durable et Jardin partagé
- Marie-Elina Brachet : 27h : Coordinatrice Enfance Jeunesse
- Jeanne Guichon : Service Civique – Développement durable
  
- Valentin Pirió : 30h : Coordinateur Pôle Musiques Actuelles Aubin d’Son
- Louis Buret : 35h : Animateur jeunesse
- Victor Peslerbe : 35h : Directeur Association / Coordinateur Espace de vie Sociale

## 2021 - 2022 :



### Commentaires + descriptif missions :

- Victor Peslerbe : 35h : Directeur Association / Coordinateur Espace de vie Sociale
- Floriane Cavé : 35h : Coordinatrice Enfance-Jeunesse
- Alexandre Bouhier : 35h : Animateur jeunesse en formation BPJEPS LTP.
- Dimitri Dupire : 20h : Coordinateur Pôle Musiques Actuelles Aubin d'Son

### Avec de nouveaux téléphones professionnels :

**ARCEL** **CONTACTS SALARIÉS** 

-  • Enfance : Floriane : 06-11-15-20-13
-  • Jeunesse : Alexandre : 06-22-36-97-41
-  • Studio : Dimitri : 06-14-63-28-94
-  • EVS + Direction : Victor : 06-19-37-55-85

## L'ARCEL en quelques chiffres ...

**Bénévolat, administrateurs, adhérents, salariés, animateur-trices, actions sur le territoire seront récapitulés dans cette partie !**

En quelques chiffres sur 2021 :

- 150 bénévoles
- 14 administrateurs
- 401 adhérents
- 8 animateurs d'atelier
- 5 pôles d'activités
- Des adhérents venant d'une soixantaine de communes
- Près de 50 projets en 2021
- 15 animateurs au centre de loisirs l'été ... !

La force de l'ARCEL est l'ensemble des personnes qui la composent : de l'équipe salariée (présentée plus haut dans le dossier) aux bénévoles en passant par les habitants qui s'impliquent dans les commissions !

Les adhérents :

	2018	2019	2020	2021
Aubin d'Son	81	95	39	49
ALSH + jeunesse	199	179	148	206
Ateliers hebdomadaires	182	194	168	146
CA	15	15	16	14
<b>TOTAL</b>	<b>477</b>	<b>482</b>	<b>354</b>	<b>415</b>

Il y a dans le détail :

- 215 femmes
- 186 hommes

Venant de 61 communes.

Commentaires sur l'évolution :

### **Où interviennent les bénévoles ?**



### **Les bénévoles :**

Les bénévoles sont les piliers historiques de l'ARCEL depuis ses débuts. L'association s'est créée grâce à eux et ce pendant quasi trente ans.

Ils interviennent à différents postes importants de la structure :

- Trésorerie – Comptabilité – Ressources humaines : Gestion financière de la structure.
- Manifestations ponctuelles : Participation et organisation d'événements culturels
- Construction de projets + commissions : Construction de projets et animation des commissions.
- Echanges de service : Don, dépannage, transport solidaire, etc.

Afin de valoriser le bénévolat, nous avons réparti ces missions en emploi temps plein, en heure et en nombre.

	<b>Trésorerie / Comptabilité / RH</b>	1ETP - 1600h 5 bénévoles
	<b>Manifestations ponctuelles</b>	1.4ETP - 2200h 150 bénévoles
	<b>Constructions de projet (commissions) + réunions bureau + Président</b>	1,4ETP - 2200h 25 bénévoles
	<b>Echange de services</b>	0.3ETP - 500h 10 bénévoles
		<b>= 4,1ETP - 6500h</b>

Commentaires :

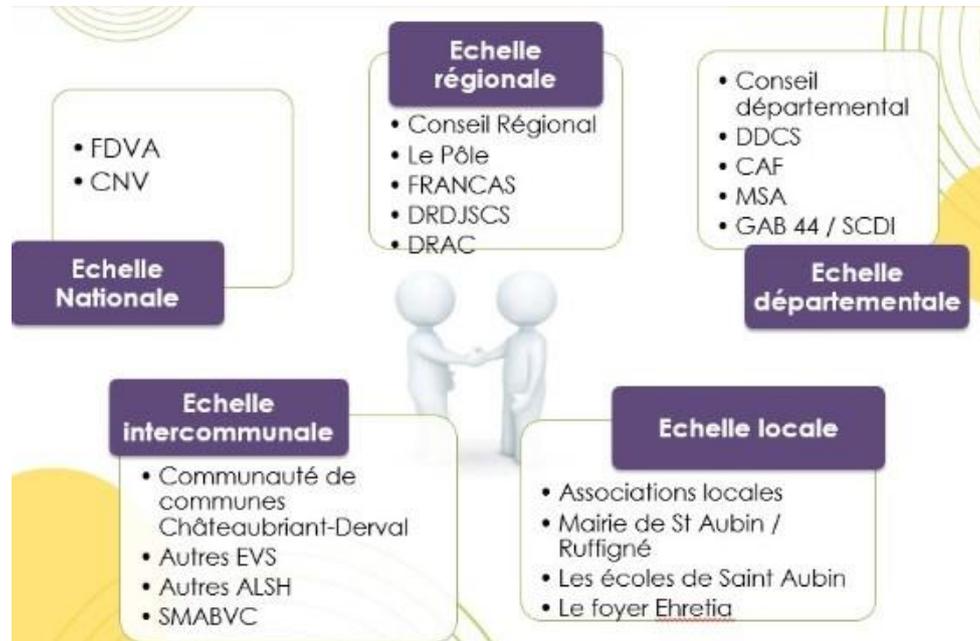
Ce tableau récapitulatif permet de bien se rendre compte de l'investissement des bénévoles au sein de la structure.

Ils interviennent à tous les échelons en appui des salariés.

## Les partenaires de l'Association :

L'Association, du fait d'avoir 5 pôles d'activité a énormément de partenaires, que ce soit financier ou de projet.

Les voici ci-dessous :



## Commentaires :

Voici une partie des partenaires financiers que nous avons. Nous les remercions, comme à chaque AG de leur confiance en notre projet associatif. Avec certains nous fonctionnons depuis des dizaines d'années. Pour d'autres depuis peu, avec l'arrivée de nouveaux salariés impliquant de nouveaux projets et ainsi de nouveaux partenaires.

Chaque partenaire peut être sollicité dans différents domaines : musique, culture, enfance, jeunesse, parentalité, développement durable, etc.

## Ils existent différents types de lien entre eux et nous :

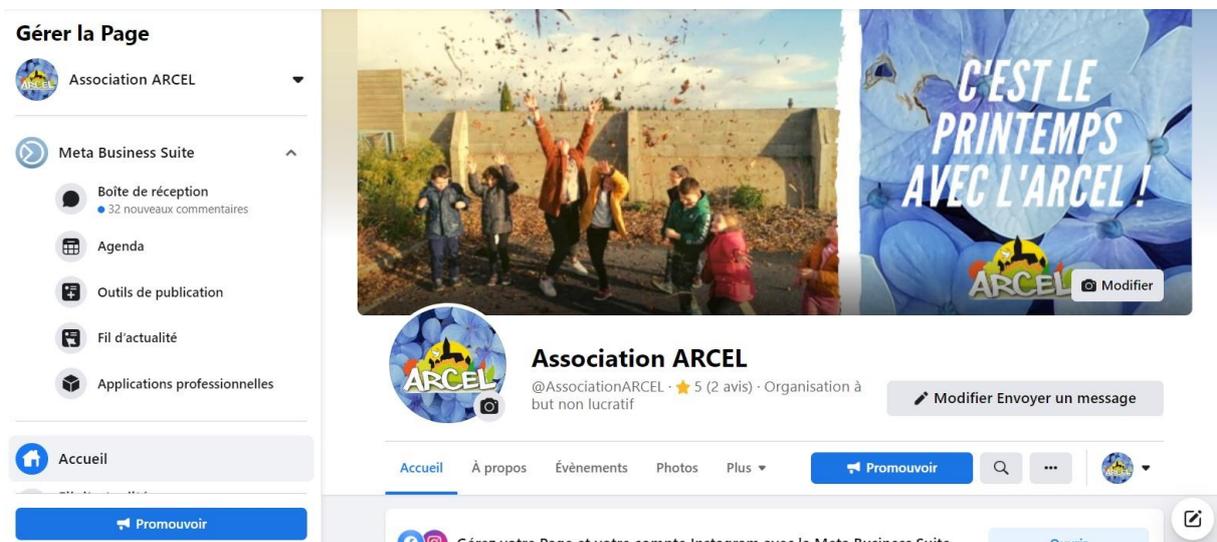
- Projets communs : nous partageons des projets communs parfois.
- Lien financier : subvention par exemple
- Soutien et accompagnement dans les projets
- Information et connaissance sur le territoire (lors de réunions communes par exemple)
- Mise à disposition de locaux (la Mairie notamment)
- Communication sur nos actions

# La communication

La communication envers notre public a évolué depuis 4 ans avec l'arrivée des salariés, l'augmentation du nombre de projets et cela a été accentué par la crise sanitaire pour garder le lien avec les habitants, adhérents et partenaires.

Quels sont les leviers ?

- Distribution de flyers (familles, partenaires, écoles, ... )
- Facebook (Association ARCEL et Le Pôle Musiques Actuelles Aubin d'Son) :



- Le site internet :



- Instagram (Jardin partagé, Jeunesse, Aubin d'Son, ARCEL)
- Mails et newsletter :

Voici un exemple de newsletter envoyée chaque mois à tous les adhérents, aux partenaires financiers et à toute personne voulant être informée des actualités de la structure.



- Articles dans les journaux
- Des téléphones professionnels

## Les 5 Pôles : rapport d'activité

Maintenant place au rapport d'activités des 5 pôles de l'Association.



**Nous allons, pour chacun des pôles, faire :**

- Un bilan d'activités
- Un bilan moral accompagné des perspectives 2022-2023.
- Un bilan financier

### **1 - Les ateliers hebdomadaires**



Comme évoqué plus haut, ce pôle est l'un des plus anciens de l'ARCEL. Il a été touché par le covid en 2020 et en 2021 avec une perte du nombre d'adhérents.

Cependant, cela ne nous a pas empêché de lancer de nouveaux ateliers, comme le running (qui s'est malheureusement arrêté), la guitare et la batterie avec de nouveaux animateurs et enfin le piano.

### En chiffres pour les 7 ateliers :



### Commentaires :

L'association est très heureuse des chiffres constants des ateliers hebdomadaires. Ils partent des besoins des habitants et nous tentons au mieux de proposer des activités non proposées localement.

### Perspectives 2022-2023 :

- Toujours répondre aux besoins des habitants
- Maintenir cette offre sur le territoire
- Garder des prix adaptés avec des intervenants locaux
- Fonctionner de manière trimestrielle plutôt qu'annuelle pour les adhésions afin que des personnes puissent rejoindre les ateliers en cours d'année

## Bilan financier :

<b>Ateliers hebdomadaires</b>			
CHARGES D'EXPLOITATION :		PRODUITS D'EXPLOITATION	
Achats de marchandises		Ventes de marchandises	
Variation de stock (marchandises)		Production vendue (biens et services)	5 302 €
Achats d'approvisionnement		Production stockée	
Variation de stock (approvisionnement)		Production immobilisée	
Autres charges externes	3 353 €	Subventions d'exploitation	73 €
Impôts, taxes et versements assimilés	206 €	Autres produits	2 837 €
Rémunération du personnel	9 534 €	Produits financiers	
Charges sociales	1 977 €		
Dotations aux amortissements	4 €		
Dotations aux provisions			
Autres charges	524 €		
Charges financières			
TOTAL (I)	15 598 €	TOTAL (I)	8 212 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)		PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)	549 €
TOTAL DES CHARGES (I+II+III)	15 598 €	TOTAL DES PRODUITS (I+II)	8 761 €
BILAN	-6 837 €		

## Commentaires :

La perte financière s'explique par les nombreux remboursements que l'association a dû faire aux adhérents du fait de l'annulation de certains ateliers durant la crise sanitaire.

## 2 – Enfance / Jeunesse



Deux secteurs importants de l'Association ARCEL : l'enfance et la jeunesse, de 3 à 17 ans !

Ces 2 secteurs sont ouverts les mercredis, samedis (jeunesse), petites et grandes vacances. Nous divisons ces secteurs par l'âge : l'enfance de 3 à 11 ans et la jeunesse de 11 à 17 ans.

- L'enfance :

Nous avons pu en septembre 2021 engager une nouvelle Coordinatrice Enfance-jeunesse, Floriane Cavé, à 35h.

L'ARCEL remercie Marie-Elina Brachet pour ses services.

Les missions de Floriane :

- Relation aux famille et aux partenaires financier
- Coordination et accompagnement d'Alexandre (animateur jeunesse en formation BPJEPS) à la jeunesse
- Coordination du projet jeunesse
- Coordination et direction du pôle enfance

Depuis septembre 2021, il y a une équipe permanente d'animateurs composée de 3 salariés : Coralie, Jeanne et Maxime.

La fréquentation moyenne :

- Les mercredis il y a en moyenne 40 enfants.
- Pour les petites vacances : environ 80 enfants différents
- Pour les grandes vacances : environ 160 enfants

En chiffres sur 2021 :

	Nombre d'enfants	Nombre de journée enfants	Nombre d'heures enfants CAF	Nombre d'heures enfants comcom
MERCREDIS	67	1213	9097	9097
FEVRIER avec repas	78	491	3928	4419
AVRIL	0	0	0	0
ÉTÉ avec repas	162	1354	10832	12186
2 SEJOURS ados			0	
3 SEJOURS ENFANCE	45	195	1950	1950
OCTOBRE	80	411	3288	3699
<b>TOTAL</b>		<b>3664</b>	<b>29095</b>	<b>31351</b>

En 2020 en comparaison :

- Nombre journées enfants : 2674
- Nombre heures enfants : 23 213h / enfant

Commentaires sur les chiffres :

On voit ainsi une augmentation du nombre d'heures enfants. Ceci est forcément expliqué par la crise du covid de l'année précédente. Cependant ces chiffres restent très bons et nous affichons complet à quasiment chaque période.

### Faits marquants de 2021 pour l'enfance :

- Participation à la décoration du camion de santé itinérant avec l'Association Marsoins de Saint-Nazaire.
- Création de deux semaines de passerelles sur l'été : cela a été une réussite.
- Partenariat avec le Théâtre Jeanne de Nantes.

- La jeunesse :



Depuis la fin 2019, la jeunesse a pris un nouvel essor au sein de l'Association.

Auparavant, l'ARCEL intervenait auprès de la jeunesse uniquement l'été et quelques samedis durant l'année.

Le début d'année 2021 a également été marqué par le covid avec une fermeture de l'activité tout le mois d'avril.

Cependant, nous avons réussi à mener à bien beaucoup de projets en 2021.

### Comparaison en effectifs entre 2020 et 2021 :

	Nombre de jeunes
MERCREDIS	0
FEVRIER	0
AVRIL	0
ÉTÉ	25
FRESQUE	4
SEJOURS ADOS	15
OCTOBRE	10
<b>Total</b>	<b>54</b>

2020

### Commentaires :

Les périodes où il y a « 0 » :

- Les mercredis n'étaient pas commencés pour les jeunes
- Fermeture due au covid

	Nombre de jeunes
Vacances février	12
MERCREDIS (Mars-Juin)	7
SAMEDIS (Avril-Juil)	8
AVRIL	0
ÉTÉ (hors séjour)	18
SEJOURS 14/15	12
samedi (sept-Dec)	13
MERCREDIS (sept-Dec)	12
OCTOBRE	18
<b>Total</b>	<b>100</b>

2021

### Commentaires :

Sur 2021 la jeunesse c'est :

- 11 samedis d'animation, 14 mercredis d'accueil libre, 3 sorties
- 4 semaines d'animation l'été (dont 1 séjour)
- 2 semaines d'animation en octobre

Au total la jeunesse aura rassemblé en cumulé **100** jeunes sur 2021.

Le fait marquant de 2021 pour le secteur jeunesse est l'ouverture du secteur pour les mercredis et les samedis.

Alexandre Bouhier assure les missions d'animation sur le secteur jeunesse depuis avril 2021. Il est entré en formation BPJEPS LTP (Loisirs Tout Public) en octobre 2021. Cette formation prendra fin en novembre 2022 et le prépare aux fonctions d'animateur professionnel.

Il a pour mission auprès des 11-17 ans :

- D'animer les accueils libres des mercredis
- D'animer les activités et sorties des samedis
- De mobiliser les jeunes autour des projets
- D'impliquer les jeunes dans la vie de l'association (Commission, CA, ...)

- De communiquer avec les jeunes et les familles
- D'échanger avec les partenaires institutionnels et associatifs du territoire

Maxime, animateur BAFA qui travaille les mercredis avec nous est en renfort avec Alexandre sur certains samedis (notamment pour respecter les taux d'encadrement).

Le secteur jeune a également tissé de nouveaux partenariats du fait de sa montée en puissance avec d'autres secteurs jeunesse du territoire. Il y eut des projets en communs d'organiser, comme un stage radio en octobre 2021 sur trois jours.

Nouveau projet lancé en 2021 : « Le Projet Neige 2023 ! »



#### L'objectif :

- Séjour auto-organisé et auto-financé au ski en février 2023 par et pour les jeunes.

Ce projet rassemble environ 15 jeunes et leurs familles. Ils doivent réfléchir aux actions d'auto-financement : loto, vide grenier, etc.

Tout l'argent rassemblé permettra aux jeunes de partir gratuitement ou quasi-gratuitement.

L'animateur jeunesse accompagnera les jeunes et les familles dans tout le déroulé du projet (réunions, mails, temps d'actions, etc.).

Commentaires :

## Bilans financiers :

### Enfance :

<b>ALSH</b>			
CHARGES D'EXPLOITATION :		PRODUITS D'EXPLOITATION	
Achats de marchandises	1 686 €	Ventes de marchandises	
Variation de stock (marchandises)		Production vendue (biens et services)	39 257 €
Achats d'approvisionnement		Production stockée	
Variation de stock (approvisionnement)		Production immobilisée	
Autres charges externes	43 269 €	Subventions d'exploitation	90 796 €
Impôts, taxes et versements assimilés	993 €	Autres produits	4 396 €
Rémunération du personnel	53 527 €	Produits financiers	
Charges sociales	9 273 €		
Dotations aux amortissements	43 €		
Dotations aux provisions			
Autres charges			
Charges financières			
<b>TOTAL (I)</b>	<b>108 790 €</b>	<b>TOTAL (I)</b>	<b>134 449 €</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)</b>		<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)</b>	<b>1 900 €</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (I+II+III)</b>	<b>108 790 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II)</b>	<b>136 349 €</b>
<b>BILAN</b>	<b>27 559 €</b>		

### Jeunesse :

<b>JEUNESSE</b>			
CHARGES D'EXPLOITATION :		PRODUITS D'EXPLOITATION	
Achats de marchandises		Ventes de marchandises	
Variation de stock (marchandises)		Production vendue (biens et services)	3 409 €
Achats d'approvisionnement		Production stockée	
Variation de stock (approvisionnement)		Production immobilisée	
Autres charges externes	14 187 €	Subventions d'exploitation	8 158 €
Rémunération du personnel	11 875 €	CAF – 4 522€	
Charges sociales	1 240 €	DEPARTEMENT – 3 308€	
Dotations aux amortissements	2 €	COMCOM – 111€	
Dotations aux provisions		MARIE – 216€	
Autres charges		Autres produits	3 333 €
Charges financières		Produits financiers	
<b>TOTAL (I)</b>	<b>27 305 €</b>	<b>TOTAL (I)</b>	<b>14 901 €</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)</b>		<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)</b>	<b>168 €</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (I+II+III)</b>	<b>27 305 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II)</b>	<b>15 069 €</b>
<b>BILAN</b>	<b>-12 236 €</b>		

### Perspectives enfance et jeunesse 2022-2023 :

- Créer une commission enfance (parents, bénévoles, salariée) et une commission jeunesse (jeunes, parents, bénévoles)
- Aménagement d'un lieu pour accueillir les jeunes : c'est en cours en 2022 (notamment auprès de la Mairie)
- Mener à bien le « projet neige 2023 »
- Consolider l'équipe des mercredis pour septembre 2022. Certaines animatrices au centre de loisirs vont sans doute partir en septembre 2022 et la recrutement d'animateur.trices est devenu très compliqué.
- De nouveaux investissements : achat d'un minibus 9 places pour régler la problématique de la mobilité des jeunes / achat de matériel pédagogique pour l'enfance et la jeunesse en partenariat avec la Mairie et le Relais Assistantes Maternelles de la Commune
- Continuer à avoir le retour régulier des familles après chaque période de vacances. Nous lançons désormais des questionnaires de satisfaction à la fin de chaque période de vacances. Nous prenons ainsi compte de l'avis des familles.

### **3 – Espace de vie sociale et Développement durable**



L'ARCEL est déclarée Espace de Vie Sociale depuis 2014. Nous en sommes au premier renouvellement. Merci d'ailleurs à tous nos partenaires de nous avoir réitérer leur confiance en notre projet social.

Au programme dans ce pôle : famille / lien social / développement durable / Partage / Soutien à la vie locale.

Nous avons divisé ce pôle en deux, même si les projets sont transversaux : EVS et Développement durable.

Depuis déjà plusieurs années, nous sommes, en partenariat avec la Mairie et le Foyer Ehretia, en gestion d'un jardin partagé. Une multitude d'actions se sont passées dans et hors du jardin autour du développement durable.

Ces 2 sections ont, tout comme les autres pôles, été touchés par le covid-19 en début d'année 2021.

- L'espace de vie sociale en chiffres :
  - 121 personnes journées sur 2021
  - Une dizaine d'actions proposées

Les faits marquants :

- Lancement de nouvelles actions :
  - Atelier danse parent-enfant (0-5 ans) avec Stéphanie Chariou
  - Après-midi jeux en bois avec Pichenette et Compagnie
- Maintien et/ou renouvellement d'actions :
  - Participation à la Journée Internationale des Droits des Femmes (Concert au Studio Intercommunal + Atelier self-défense féminine)
  - Soirée jeux de société
- Des partenariats toujours plus nombreux avec les autres EVS, les autres secteurs jeunesse du territoire
- Des actions gratuites ou quasi-gratuites
- Les objectifs 2021 : aller dehors (après les confinements), retrouver le lien perdu, partager des moments simples.

Des événements ont aussi été reportés ou annulés :

- Sortie bateaux nantais
- Sortie dans une ferme pédagogique
- Soirée débat jeunes / familles autour des médias.

- Le développement durable et le jardin partagé



Jusqu'en septembre 2021, Servane Reclus était animatrice du jardin partagé avec un contrat de 18h par semaine.

De nombreuses actions ont été menées grâce à elle.

En chiffre sur 2021 :

- 18 actions lancées
- 398 personnes touchées par celles-ci (207 adultes et 191 enfants)

Les faits marquants :

- La participation au Défi Citoyen
- La reprise des ateliers cuisine
- Le retour de spectacles et d'animations autour du jardin partagé
- 2 ateliers Repair'vélo
- Des partenariats avec le Foyer Ehretia, le GAB 44, les jeunes et enfants du centre de loisirs, etc.

## En résumé :

Concours photo sur l'eau à St Aubin des Châteaux	Vacances de février	St Aubin	15	2	9 et 6 ans
Atelier ado kokedamas	03/03/2021	St Aubin		8	
Atelier ado attrape-rêve naturel	04/03/2021	St Aubin		4	
Troc de plantes	14/03/2021	ARCEL	9	1	4 ans
Lancement défi citoyen	20/03/2021	Extérieur et chapelle des templiers	12	5	6,8 et 14 ans
Atelier plantation/semis	26/03/2021	ARCEL	1		
Etiquettes et nous	10/04/2021	ARCEL préau	6		
Mandala naturel et atelier philo ados	05/05/2021	Arcel		12	
Concours d'épouvantail		Dorriciles	1	2	4 et 11ans
Balade gourmande	15/05/2021	Etang de la Hunaudière	5		
Bar à eau /Laver l'eau /visite station d'épuration	29/05/2021	ARCEL et station st aubin	10	3	9, 10 et 12 ans
Atelier réparation vélos	12/06/2021	Arcel	3	2	6 ans et demi et ado
Visite à la ferme	12/06/2021	Ferme bœuf d'herbe	18	4	4, 6, 15 et 21
Spectacle Turlututu	20/06/2021	Chapelle des templiers	18	16	De 3 à 14 ans
Clture défi citoyen	10/07/2021	Espace Castella	62	78	De 4 à 12 ans
Balade gourmande	17/07/2021	Jardin	12	4	2 ados, 1 enfant, 1 bébé
Spectacle Jard'non jard'nez	24/07/2021	Chapelle des templiers	18	28	de 3 à 12 ans
Spectacle BADI Poluons dans les bois... pendant que le loupn'y est pas	04/09/2021	Jardin	17	22	8 enfants de 2 à 5 ans 12 enfants de 6 à 12 ans 1 ado

## Commentaires :

Nous remercions chaleureusement Servane pour tout son investissement et tous les nouveaux projets et partenariats qu'elle a pu tisser et créer.

Ce secteur a touché énormément de personnes, de nouveaux habitants et a permis de développer le jardin partagé et par-delà le développement durable sur la commune et sur le territoire.

## Bilan financier EVS + Développement durable :

EVS			
CHARGES D'EXPLOITATION :		PRODUITS D'EXPLOITATION	
Achats de marchandises		Ventes de marchandises	
Variation de stock (marchandises)		Production vendue (biens et services)	
Achats d'approvisionnement		Production stockée	
Variation de stock (approvisionnement)		Production immobilisée	
Autres charges externes	8 277 €	Subventions d'exploitation	62 739 €
Impôts, taxes et versements assimilés	750 €	Autres produits	2 389 €
Rémunération du personnel	40 798 €	Produits financiers	
Charges sociales	13 993 €		
Dotations aux amortissements	4 €		
Dotations aux provisions			
Autres charges			
Charges financières			
<b>TOTAL (I)</b>	<b>63 822 €</b>	<b>TOTAL (I)</b>	<b>65 128 €</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)</b>		<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)</b>	<b>2 827 €</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (I+II+III)</b>	<b>63 822 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II)</b>	<b>67 955 €</b>
<b>BILAN</b>	<b>4 133 €</b>		

### Commentaires :

Pôle stable financièrement avec des subventions de la CAF pluriannuelles du fait de l'agrément Espace de vie Sociale.

### Perspectives :

- Proposer des spectacles autour du jardin (ceux proposés en 2021 ont eu un énorme succès)
- Reprendre le lien avec les habitants une fois la crise finie. Cela va mieux avec le retour des habitants aux actions, mais cela n'est pas encore optimal
- Continuer, malgré le départ de Servane, à valoriser le jardin par le biais d'animations tout public
- Maintenir le lien avec les financeurs. Nous nous sommes moins vus en présentiel en 2021. Cela fût compliqué de garder le lien à distance avec toutes les problématiques de décalage, report, annulation de subventions, maintien ou non des projets.
- Proposer plus d'activités sur Ruffigné
- Continuer à mobiliser les bénévoles autour du jardin, malgré le départ de Servane
- Continuer à développer de nouveaux partenariats et de nouvelles actions (déjà plus de 200 personnes ont participé aux activités en 2022).

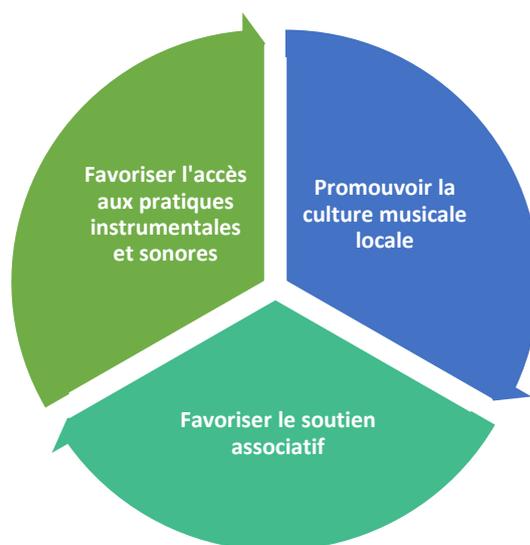


Le pôle Musiques Actuelles Aubin d’Son dispose d’un outil exceptionnel : le Studio Intercommunal !

Au programme du pôle :

- Répétitions
- Enregistrements
- Résidences d’artistes
- Prestations extérieures
- Location de matériel
- Organisation de concert dans et en dehors du studio

De plus, beaucoup d’autres actions (culturelles, pédagogiques, jeunesse, ...) sont mises en place.



### Ce qui définit le studio :

- Un lieu de travail pour les artistes émergents
- Un équipement professionnel pour permettre de s'adapter à tous les projets
- Une équipe expérimentée pour l'accompagnement des projets
- Des bénévoles qui portent les projets
- Une aptitude à s'adapter aux nouveaux supports de diffusion et à leur évolution
- Savoir accompagner des projets de plus en plus ambitieux

### En quelques dates importantes :

- Une équipe de musiciens à la recherche d'un local	2013
- Trouver les subventions pour la réalisation d'un bâtiment pour la pratique musicale	2014
- Construction d'un bâtiment pour accueillir les groupes et artistes	2015
- 1er Salarié à 24h	2016
- Equipe de bénévoles pour les prestations extérieures + un service civique	2017
- Salarié à 20h/sem puis 30h/sem	2018
- Rencontres avec des professionnels pour améliorer la qualité des prestations du studio	2018
- Grand succès du studio pour ses enregistrements en 2018	2019
- Première session vidéo enregistrée au studio	2019
- Premier confinement dû aux restrictions sanitaires	2020
- Fermeture du studio pour cause sanitaire	2020
- Création d'un nouvel outil pour continuer la diffusion d'artistes : le streaming de concert.	2021
- Nouveau responsable du studio	2021

Les missions du salarié, Dimitri Dupire : 8h par semaine, puis 12h en novembre 2021 (20h en 2022) :

- Gestion des locations
- Suivi des répétitions / Enregistrements / Résidences
- Mise en relation des compétences des différents pôles de l'Association
- Présence au studio pour l'accompagnement des groupes et des projets
- Gestion administrative et budgétaire du pôle

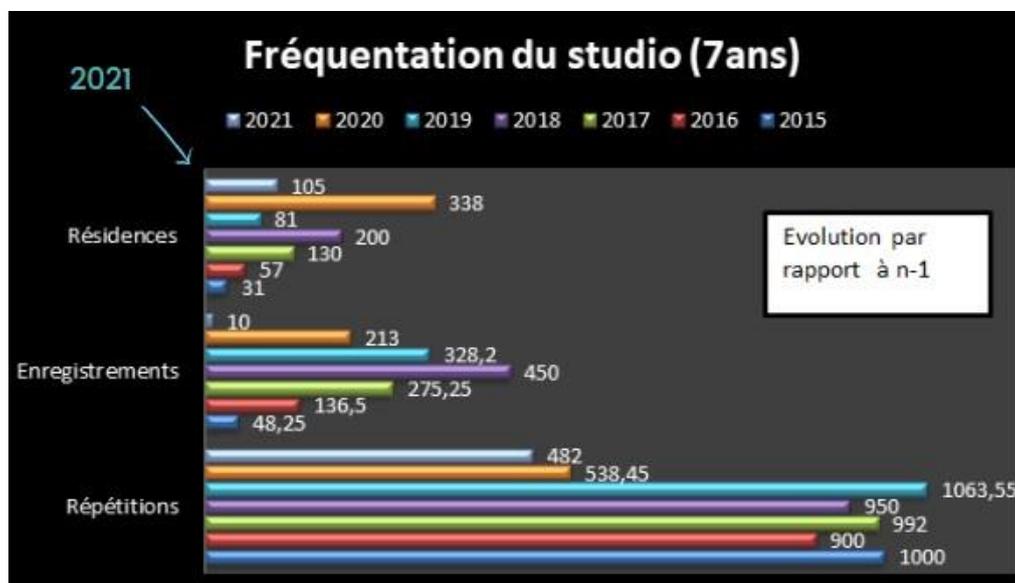
... et depuis son arrivée :

- Création d'outils de gestion, adhésions, heures de répétition
- Mise en place d'un dispositif pour la gestion des clés du studio

- Projet d'investissement pour le studio d'enregistrement

En chiffre :

- L'occupation / fréquentation du studio :

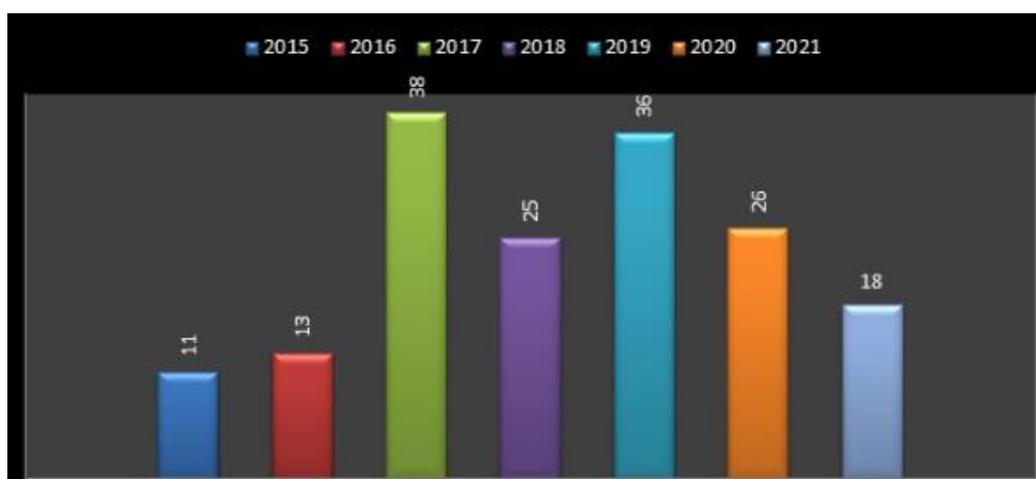


Commentaires :

En 2020 et 2021, les restrictions sanitaires sont visibles très nettement sur la fréquentation du studio :

- Presque 50% de baisse en 2020
- Plus de 50% de baisse en 2021 (par rapport à la fréquentation de 2019)

- Les artistes en chiffre :

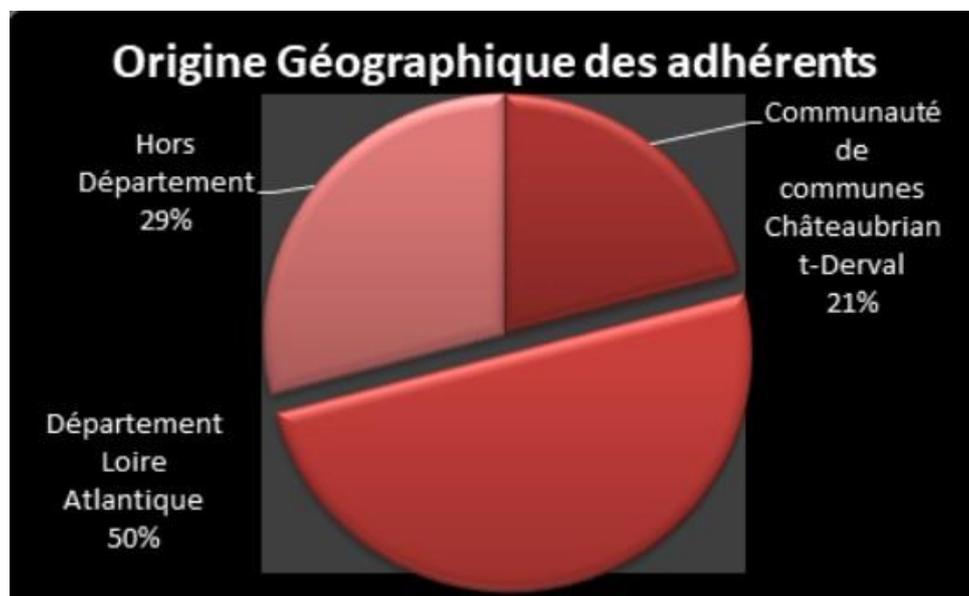


(En nombre de groupes)

### Commentaires :

En 2021 comme en 2020, le nombre de groupe baisse, les protocoles sanitaires ne permettaient pas aux artistes amateurs (non professionnels) d'avoir accès au studio.

- Origine géographique des adhérents :



### Commentaires :

En 2021, il y a une nette progression en % de groupes qui viennent du département mais cette situation est dû à la limitation des déplacements et à favoriser une fréquentation plus de proximité.

### Bilan financier :

ADS			
CHARGES D'EXPLOITATION :		PRODUITS D'EXPLOITATION	
Achats de marchandises		Ventes de marchandises	
Variation de stock (marchandises)		Production vendue (biens et services)	5 862 €
Achats d'approvisionnement		Production stockée	
Variation de stock (approvisionnement)		Production immobilisée	
Autres charges externes	9 499 €	Subventions d'exploitation	18 654 €
Impôts, taxes et versements assimilés	300 €	Autres produits	3 703 €
Rémunération du personnel	17 771 €	Produits financiers	
Charges sociales	4 955 €		
Dotations aux amortissements	4 €		
Dotations aux provisions			
Autres charges			
Charges financières			
TOTAL (I)	32 529 €	TOTAL (I)	28 219 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)	42 €	PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)	905 €
TOTAL DES CHARGES (I+II+III)	32 571 €	TOTAL DES PRODUITS (I+II)	29 124 €
BILAN	-3 447 €		

### Commentaires :

La perte financière est expliquée plus haut du fait que ce pôle a été fortement impacté par la crise du covid (fermetures, reports de date, arrêt des prestations extérieures).

Nous n'avons également pas demandé de « bonus covid » mais allons peut-être en demander en 2022 même si l'activité est de retour.

### Perspectives 2022-2023 :

- Reprise de formations et d'ateliers
- Retour des prestations extérieures
- Relancer les enregistrements et les résidences
- Projets avec des associations, des fondations et les écoles
- Re-programmer des sessions moulage de bouchons
- Projets et actions en lien avec le centre de loisirs et les ados (ex : stage radio – avril)
- Mobilisation de bénévoles (par la commission)
- Reprise des concerts en live avec public « Les imprévisibles d'Aubin d'Son »
- Ressources humaines : avenir du studio en 2022 (embauche d'un service civique ?)
- Réflexion sur les tarifs et adhésions

## **5 – Les manifestations ponctuelles**



Pôle le plus ancien de l'Association : la culture et les événements festifs !

Au menu, randonnées, réveillon, cabaret, lotos et le festival estival.

- Des événements marquants :
  - La reprise du festival estival après un an d'interruption
  - Un cinéma plein air en août
  - Le retour des randonnées

- La complexité des protocoles (pass sanitaire – jauges – pass sanitaire – pass vaccinal) :
  - 2 événements ont été reportés : le cabaret et le réveillon
  - Le Festival a été tenu à une jauge de 1000 personnes
- En chiffre sur l'année : 1 500 personnes touchées
- Focus sur le festival :

L'Association ARCEL présente son 3ème  
**Festival DU MENHIR**  
 ST AUBIN DES CHATEAUX (44)

**GRATUIT**

**10 juillet 2021**

**ELMER FOOD BEAT**  
**LES YEUX D'LA TÊTE**  
 Compagnie KANAHI  
 Fanfare invisible

— **SPECTACLES ENFANTS/FAMILLES** —  
**BABOUILLE BONBON**  
 Le bouffadou compagnie

arcel.asso@orange.fr  
 www.arcel-asso.com

**17H30**  
**02H30**

ARCEL, Saint-Aubin-des-Châteaux, Département de la Mayenne, ALLOCATIONS FAMILIALES, Comité de la Mayenne, Crédit Mutuel, SA, CRÉDIT AGRICOLE, Loire Atlantique

- 1000 personnes sont venues
- Un programme riche
- Un spectacle enfant
- Une centaine de bénévoles (en amont et sur place)

➤ Un public familial !

- Bilan financier :

MANIFESTATIONS			
CHARGES D'EXPLOITATION :		PRODUITS D'EXPLOITATION	
Achats de marchandises	9 192 €	Ventes de marchandises	
Variation de stock (marchandises)		Production vendue (biens et services)	22 108 €
Achats d'approvisionnement		Production stockée	
Variation de stock (approvisionnement)		Production immobilisée	
Autres charges externes	36 534 €	Subventions d'exploitation	2 991 €
Impôts, taxes et versements assimilés		Autres produits	1 000 €
Rémunération du personnel	758 €	Produits financiers	
Charges sociales	820 €		
Dotations aux amortissements	4 €		
Dotations aux provisions			
Autres charges	1 583 €		
Charges financières			
<b>TOTAL (I)</b>	<b>48 891 €</b>	<b>TOTAL (I)</b>	<b>26 099 €</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)</b>		<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)</b>	<b>1 200 €</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (I+II+III)</b>	<b>48 891 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II)</b>	<b>27 299 €</b>
<b>BILAN</b>	<b>-21 592 €</b>		

#### Commentaires :

Le bilan négatif s'explique du fait d'événements annulés ou reportés. Nous avons perdu entre 10 000 € et 15 000 €.

De plus le Festival 2021 n'a pu réunir que 1 000 personnes du fait du pass sanitaire, ce qui a fait perdre quasiment 10 000€.

#### Perspectives :

- Reprendre les actions culturelles et festives (cabaret, randonnées, réveillon)
- Impliquer encore plus de bénévoles
- Continuer à impulser un réseau de festivals locaux
- Construire de nouveaux partenariats (ex : spectacle de rap avec le Théâtre Messidor en septembre 2022)
- Garder le lien social avec les habitants, qui avait été mis en pause à cause de la crise sanitaire

**Bilan 2021**  
**Bilan financier**  
**Perspectives + prévisionnel 2022**  
**Les ressources humaines**  
**Elections**

**Bilan 2021**

**Les points à retenir :**

- De nouveaux partenariats de tissés dans les différents pôles
- Des activités qui ont pu reprendre après un confinement
- 2 pôles impactés économiquement par le covid :
  - Le Pôle Musiques Actuelles Aubin d’Son
  - Manifestations ponctuelles
- Des commissions qui fonctionnent
- Une activité retrouvée au Studio (répétitions, enregistrements, résidences, retour des musiciens)
- Un lien privilégié avec les familles, les habitants et nos partenaires institutionnels

**CAC + trésorerie : Ce qui va changer ...**

- Comptes
- Pourquoi il y a l’arrivée d’un CAC ?
- Nouveau logiciel de comptabilité



Commentaires des trésoriers :

Il y a eu en fin d'année 2021 l'arrivée du nouveau logiciel ciel dans la comptabilité de l'Association.

Cela va permettre de pouvoir fonctionner en comptabilité analytique.

## Comptes de résultat 2021

A.R.C.E.L

### COMPTE DE RÉSULTAT

page 3

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Présenté en Euros

Edité le 06/05/2022

COMPTE DE RÉSULTAT	Exercice clos le 31/12/2021 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2020 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%
	Total	%	Total	%	Variation	%	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>							
Ventes de biens et services							
- Ventes de biens	13 122		72 290		-59 168		-81,84
- Ventes de prestations de services	62 815				62 815		NIS
Produits de tiers financeurs							
- Concours publics et subventions d'exploitation	183 411		167 111		16 300		9,75
- Ressources liées à la générosité du public							
Reprises sur amortiss., dépréciat., prov. et transferts de charges	17 657		8 854		8 803		99,42
Autres produits	7				7		NIS
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>277 012</b>		<b>248 256</b>		<b>28 756</b>		11,58
<b>CHARGES D'EXPLOITATION:</b>							
Achats de marchandises	10 879		495		10 384		NIS
Autres achats et charges externes	115 789		75 059		40 730		54,28
Impôts, taxes et versements assimilés	4 847				4 847		NIS
Salaires et traitements	132 822		93 941		38 881		41,39
Charges sociales	30 451		30 251		200		0,68
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	61				61		NIS
Autres charges	2 108		658		1 452		221,34
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>296 957</b>		<b>200 402</b>		<b>96 555</b>		
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>-19 945</b>		<b>47 854</b>		<b>-67 799</b>		-141,87
<b>PRODUITS FINANCIERS:</b>							
Autres intérêts et produits assimilés	1		32		-31		-98,88
<b>Total des produits financiers (III)</b>	<b>1</b>		<b>32</b>		<b>-31</b>		-98,88
<b>CHARGES FINANCIÈRES:</b>							
Intérêts et charges assimilées			100		-100		-100,00
<b>Total des charges financières (IV)</b>			<b>100</b>		<b>-100</b>		-100,00
<b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>1</b>		<b>-68</b>		<b>69</b>		101,47
<b>RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>	<b>-19 945</b>		<b>47 786</b>		<b>-67 731</b>		-141,73

<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS:</b>					
Sur opérations de gestion	351			351	NB
Sur opérations en capital	1 200	1 520		-320	-21,04
Reprises sur provisions et transferts de charges	5 991			5 991	NB
<b>Total des produits exceptionnels (V)</b>	<b>7 542</b>	<b>1 520</b>		<b>6 022</b>	396,18
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES:</b>					
Sur opérations de gestion	42	364		-322	-90,45
<b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>	<b>42</b>	<b>364</b>		<b>-322</b>	-90,45
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	<b>7 500</b>	<b>1 156</b>		<b>6 344</b>	540,79

ASSOCIATION ARCEL

A.R.C.E.L.	<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>	page 4
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	Présenté en Euros	Edité le 08/05/2022

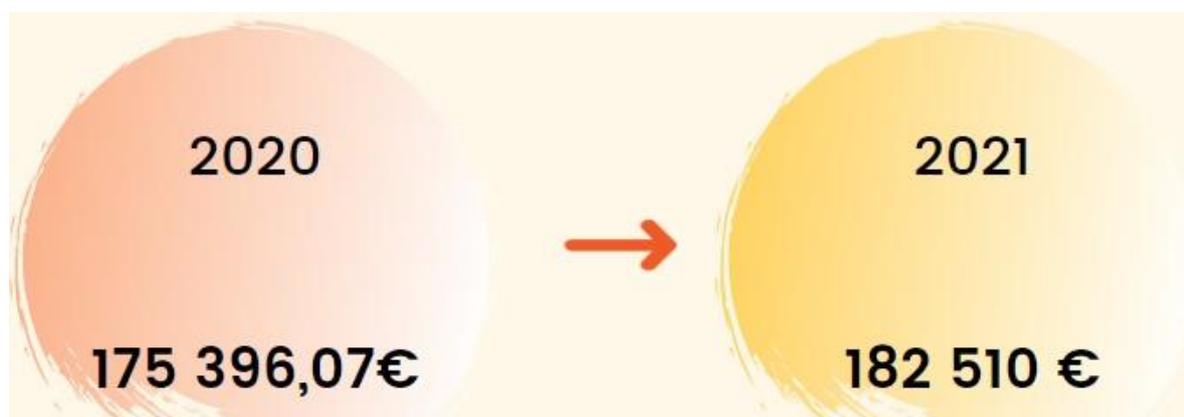
COMPTE DE RÉSULTAT ( suite )	Exercice clos le 31/12/2021 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2020 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%
Total des produits (I + III + V)	284 555	249 808	34 747	13,91
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	296 999	200 866	96 133	47,88
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>-12 445</b>	<b>48 943</b>	<b>-61 388</b>	-125,43

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
<b>PRODUITS :</b>					
Dons en nature					
Prestations en nature					
Bénévolat					
<b>TOTAL</b>					
<b>CHARGES :</b>					
Secours en nature					
Mise à disposition gratuite de biens et services					
Prestations					
Personnel bénévole					
<b>TOTAL</b>					

Le déficit de plus de 12000€ s'expliquent notamment par le déficit du pôle des manifestations ponctuelles avec le Festival.

L'objectif de 2022 étant pour ce pôle de ne plus être déficitaire et de rattraper ce déficit.

## Subventions



### Commentaires :

Légère hausse des subventions par rapport à l'année précédente.

Nous restons toujours dans le fonctionnement aux alentours de 50% de subventions dans le fonctionnement de la structure.

## Répartition par financeur

Détail des aides par financeur	
Financeur	Total
CAF	80 512 €
Communauté Communes	74 189 €
FONGEP	12 438 €
Mairie Ruffigné	150 €
MSA	2 050 €
Région	1 667 €
Département	10 203 €
Marie Saint Aubin des Châteaux	1 301 €
<b>Total</b>	<b>182 510 €</b>

### Commentaires :

Comme évoqué au-dessus, nous avons touché plus de subventions en 2021 par rapport à l'année 2020, d'où les CAC (Commissaires aux comptes).

Les subventions sont globalement stables par rapport aux projets associatifs et représentent environ 50% des produits de l'Association.

## Bilan comptable

<b>A.R.C.E.L</b>	<b>BILAN ACTIF</b>	page 1
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	Présenté en Euros	Edité le 06/05/2022

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2021 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2020 (12 mois)		
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>						
Immobilisations incorporelles						
. Concessions, brevets, licences, Marques, procédés,						
Immobilisations corporelles						
. Installations techniques, matériel & outillage industriels	52 903	52 903				
. Autres immobilisations corporelles	1 799	61	1 738	1,97		
Immobilisations financières						
. Autres	600		600	0,68		
<b>TOTAL (I)</b>	<b>55 302</b>	<b>52 965</b>	<b>2 338</b>	<b>2,64</b>		
<b>ACTIF CIRCULANT</b>						
Créances						
. Créances clients, usagers et comptes rattachés	3 053		3 053	3,45		
. Autres	29 401		29 401	33,25		
Disponibilités	52 516		52 516	59,40	89 798	100,00
Charges constatées d'avance	1 109		1 109	1,25		
<b>TOTAL (II)</b>	<b>86 079</b>		<b>86 079</b>	<b>97,36</b>	<b>89 798</b>	<b>100,00</b>
Frais d'émission des emprunts (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion Actif (V)						
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>141 381</b>	<b>52 965</b>	<b>88 417</b>	<b>100,00</b>	<b>89 798</b>	<b>100,00</b>

<b>A.R.C.E.L</b>	<b>BILAN PASSIF</b>	page 2
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021	Présenté en Euros	Edité le 06/05/2022

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2021 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2020 (12 mois)	
<b>FONDS PROPRES</b>				
Fonds propres sans droit de reprise				
Fonds propres avec droit de reprise				
Réserves				
Report à nouveau		81 708	92,41	32 570
Excédent ou déficit de l'exercice		-12 445	-14,07	48 943
Situation nette (sous total)		69 263	78,34	81 513
<b>TOTAL (I)</b>		<b>69 263</b>	<b>78,34</b>	<b>81 513</b>
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>				
<b>TOTAL (II)</b>				
<b>PROVISIONS</b>				
<b>TOTAL (III)</b>				
<b>DETTES</b>				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		12 737	14,41	
Dettes fiscales et sociales		6 416	7,26	8 285
<b>TOTAL (IV)</b>		<b>19 154</b>	<b>21,66</b>	<b>8 285</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>		<b>88 417</b>	<b>100,00</b>	<b>89 798</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>				

## Points soumis à validation

Pour 2021

### 1ère résolution : Approbation des comptes :

L'assemblée générale valide-t-elle les comptes annuels 2021 ?

### 2ième résolution : l'affectation de résultat :

Nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice d'un montant de 12 444,59 € en report à nouveau.

L'Assemblée Générale valide-t-elle l'affectation du résultat en report à nouveau ?

Oui pour les 2 questions à la majorité. 13 votants / 13 oui.

## Perspectives 2022-2023

### Les points à retenir :

- Reprendre les activités culturelles
- Faire revenir les groupes amateurs au Studio
- Stabiliser l'équipe des mercredis au centre de loisirs pour la rentrée de septembre 2022
- Consolider et pérenniser l'équipe salariée permanente
- Travailler en collaboration avec le CAC et prendre en compte leurs retours
- Garder un lien privilégié avec les familles, les habitants et nos partenaires institutionnels

## Prévisionnel 2022

Prévisionnel 2022			
CHARGES D'EXPLOITATION :		PRODUITS D'EXPLOITATION	
Achats de marchandises	12 000 €	Ventes de marchandises	
Variation de stock (marchandises)		Production vendue (biens et services)	107 600 €
Achats d'approvisionnement		Production stockée	
Variation de stock (approvisionnement)		Production immobilisée	
Autres charges externes	130 000 €	Subventions d'exploitation	196 000 €
Impôts, taxes et versements assimilés	2 500 €	Autres produits	18 000 €
Rémunération du personnel	140 000 €	Produits financiers	
Charges sociales	35 000 €		
Dotations aux amortissements	100 €		
Dotations aux provisions			
Autres charges	2 000 €		
Charges financières			
<b>TOTAL (I)</b>	<b>321 600 €</b>	<b>TOTAL (I)</b>	<b>321 600 €</b>
Bénévole	65 000 €	Bénévolat	65 000 €
Mise à disposition de biens et services	10 000 €	Prestation en nature	10 000 €
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)</b>		<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES (I+II+III)</b>	<b>396 600 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II)</b>	<b>396 600 €</b>
<b>BILAN</b>	<b>0 €</b>		

### Commentaires :

- Augmentation des charges de personnels : recrutement des mercredis
- Hausse du bénévolat : Meilleure prise en compte du bénévolat et valorisation
- Subventions : Légère hausse car on pense à une hausse des projets et donc à une hausse des demandes de subventions

## Les ressources humaines en 2022

### Un départ :

Victor Peslerbe, Directeur de l'Association part le jeudi 30 juin 2022 vers de nouvelles aventures.

Un recrutement est en cours pour le remplacer.

## Les temps forts à venir en 2022

Comme évoqué plus haut, la vie de la structure et ses projets reprennent de plus belle en 2022 !

Voici quelques événements phares de 2022 :

- Festival du Menhir 2022
- Des randonnées
- Le centre de loisirs d'été – Enfance et jeunesse
- Un vide grenier jeunesse
- Des lotos
- Un spectacle rap en septembre avec le Théâtre Messidor
- Le grand retour du cabaret en fin d'année 2022
- Le retour du réveillon le 31 décembre

## T'as envie de t'impliquer ?!

Il existe 4 niveaux d'implication au sein de l'association, allant de la simple information sur nos activités et projets, à devenir administrateur du Conseil d'Administration.

Nous faisons souvent de l'aller-vers les habitants afin de connaître leurs besoins et envies en activité mais également pour savoir s'ils veulent s'impliquer.

Commentaire :

L'image ci-dessous regroupe les différents niveaux d'implication et les différentes commissions.



**Elections au Conseil d'Administration**

**ELECTIONS INTERNES :**  Total au Conseil d'Administration : ...

Candidats rééligibles le 6 mai 2022 :  
 ● André PESLERBE - Thierry DEBANDE - Yann LANDRE - Antonin TRELLU - Jean-Paul PESLERBE - Danielle BRACHET - Angélique MOREL

Sortants définitifs :  
 ● Anthony HALLET - Jean VIAU - Marc ADRON - Jérémie ADRON - Rémy FARINEAU - Paméla MOREL - Stéphane MOREL

Nouveaux Candidats à élire le 6 mai 2022 :  
 ● Luc ADRON, Patrice LIBERGE



Commentaires + délibération :

Le nouveau CA a été élu avec succès !

## Vote des montants des adhésions

A l'unanimité, voici ce qui a été voté :

- Montants des adhésions 2021 :

**18€ adulte / 9€ enfant**

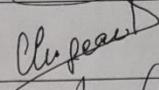
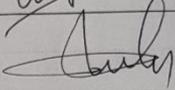
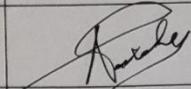
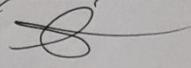
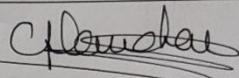
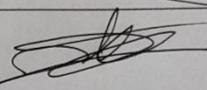
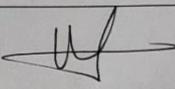
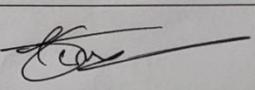
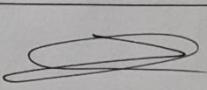
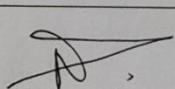
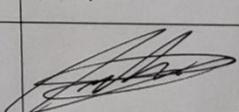
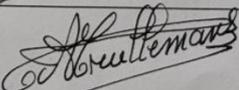
- Défraiement kilométriques :

**0,25€/km**

## Emargement

Association ARCEL

N°	NOM	PRENOM	ADHERENT OUI/NON	FONCTION	SIGNATURE
1	Leserbe	J Paul	oui	Président	
2	LIBERGE	Palrice	non	C.A	
3	Morel	Stéphane	oui	C.A	
4	Morel	Angélique	oui	C.A	
5	AVÉ	Floxiane	<del>oui</del> non	Salariée	
6	Trellu	Antoin	oui	C.A.	
7	Bocher	Alexandre	Non	Salarié	
8	Lannay	Coralie	Oui et Non	Salariée	
9	Guichon	Seanne	Non	Salariée	
10	MORFOISSE	VINCENT	NON	Portenaies CSCI	
11	BRACHET	Danielle	oui	CA	
	Guénil	M. Dieme	non	VP Petite Enf Journée Conseil	
	LANDRE	YANN	oui	CA	
	Boiteau	BOU	N	Commission EVS	

N°	NOM	PRENOM	ADHERENT OUI/NON	FONCTION	SIGNATURE
15	Chevalier	Alexis	non	Théâtre Nessimolo	
16	PAREMOND	Beatrice	non	Animatrice JN	
17	CLERGEAU	Dominique	oui	Animatrice MN	
18	RABU	Daniel	non	maire de ST AUBIN	
19	PESLEBE	Pauline	oui	Secrétaire	
20	DAVID	Pauline	non	Salariée	
21	PLANCHAIS	Charline	oui	Mairie de ST Aubin	
22	ADRON	Jérémy	oui	CA	
23	YURENNEAU	Jean-Paul	Non	Commissaire aux Comptes	
24	Glenin	Geneviève	non	Animatrice SOPHRO	
25	DECOMPIE	Gwendoline	Non	Toilettée	
26	PRAUD	Nicolas	Non	Ponten Edouard	
27	DEBANDÉ	THIERRÉ		MEMBRE CA	
28	TRULLEMANS	Anne-Marie	Non.	Adjoint Puffigné	

28	ROBERT	Lance	Non	Consulter <sup>with</sup> <sub>the</sub>	<del>AA</del>
29	HALLFT	Anthony	one	C.A.	4-PPt
30	Adnon	Marc	ow	C.A.	ADNY
31					
32					
33					
34					
35					
36					
37					
38					
39					
40					
41					

13 rotants

Comptes : 0 Contre 0 Abstention 13 rotants.  
 : " " "

Plantant Adhésions  
 18 + 9 (13) par.

Electron CA:  
13 rotants  
 Contre 0  
 Abstention 0  
 Pour 13.